



**Comune di Calcinaia**  
Provincia di Pisa

***Relazione di fine mandato***

**2019**

## Premessa

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dall'ente ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento dell'ente.

Ai sensi del D.M. 26 aprile 2013 (pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2013), la presente relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoe e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente. In riferimento all'esercizio 2013, si precisa che i dati indicati nella presente relazione sono risultanti dal preconsuntivo 2013, non essendo ancora approvato il consuntivo 2013. Inoltre, i dati economico-patrimoniali sono riferiti al 2012, ultimo esercizio chiuso ufficialmente.

## 1 PARTE I – DATI GENERALI

### 1.1 Popolazione residente

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2014	2015	2016	2017	2018
Residenti al 31.12	12.285	12.439	12.476	12.582	12.723

## 1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
Ciampi Lucia	Sindaco, presidente del Consiglio	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Roberto Gonnelli	Vice Sindaco vicario, consigliere	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Cristiano Alderigi	Assessore, consigliere	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Maria Ceccarelli	Assessore, consigliere	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Beatrice Ferrucci	Assessore, consigliere	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Giuseppe Mannucci	Assessore, consigliere	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Andrea Nieri	Consigliere, capogruppo	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Antonia Felloni	Consigliere	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Yassine El Ghlid	Consigliere	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Nila Arzilli	Consigliere	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Alessandro Malloggi	Consigliere	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Christian Ristori	Consigliere	Centrosinistra con Lucia Ciampi
Flavio Tani	Consigliere (eletto in surroga al consigliere Bani con delibera CC n. 61 del 02/11/2015), capogruppo	Insieme per il bene comune
Eva Masoni	Consigliere (eletta in surroga al consigliere Tessitori con delibera CC n. 62 del 05/10/2018)	Insieme per il bene comune
Serena Bani	Consigliere (dimissioni presentate il 23/10/2015 - ruolo istituzionale ricoperto dal 10/06/2014 al 23/10/2015)	Insieme per il bene comune
Andrea Tessitori	Consigliere ( dimissioni presentate il 27/09/2018 - ruolo istituzionale ricoperto dal 10/06/2014 al 27/09/2018)	Insieme per il bene comune
Aldo Armellin	Consigliere, capogruppo	Per la gente
Daniele Ranfagni	Consigliere	Per la gente
Giovanni Cipriano	Consigliere, capogruppo	Trasparenza e legalità

## 1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Segretario:	Nome.Cognome: Dr.ssa Norida Di Maio
Numero dirigenti	Nessuno
Numero incarichi di posizione organizzativa	N. 4 al 31.12.2018
Numero totale personale dipendente	n. 42 al 31/12/2018
Struttura organizzativa dell'ente:	
Servizio AFFARI GENERALI E LEGALI	Sezione Innovazione, Ufficio per le relazioni con il pubblico, cultura e biblioteca Sezione Servizi demografici
Servizio ECONOMICO FINANZIARIO	Sezione Ragioneria Sezione Tributi

Servizio TECNICO	Sezione Pianificazione e Governo del Territorio Sezione Lavori Pubblici e Tutela Ambientale Sezione Manutenzione
Servizio SEGRETERIA ORGANIZZAZIONE	Sezione Segreteria/Personale Sezione Comunicazione istituzionale Sezione Servizi ai cittadini

#### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

#### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

#### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

##### Criticità riscontrate:

Le criticità riscontrate sono derivate essenzialmente dal contesto esterno, ossia dai forti vincoli di finanza pubblica, che hanno pesantemente condizionato l'attività amministrativa del Comune. Il riferimento corre al patto di stabilità interno e alle successive norme sul pareggio di bilancio, ai vincoli in materia di assunzione del personale e alla scarsa possibilità di ricorso a progettazioni esterne, all'incertezza normativa e sulla quantificazione delle risorse di entrata di cui disporre.

##### Soluzioni realizzate

Nonostante le criticità evidenziate, l'Amministrazione ha portato a conclusione il programma di mandato, attraverso un costante monitoraggio degli equilibri finanziari, un approfondimento delle norme e una attenta valutazione dei servizi offerti e dei risultati raggiunti. Inoltre, in tempi di risorse sempre più limitate, questa Amministrazione si è molto adoperata per attingere a finanziamenti esterni, riuscendo con successo ad ottenerli.

##### AMBIENTE – RIFIUTI:

**Criticità riscontrate:** Con il miglioramento della percentuale di raccolta differenziata nel primo mandato (71,84%) si sono evidenziate le criticità relative al pagamento della tari, che veniva corrisposta in base alla superficie e al nucleo familiare e non in base all'effettivo utilizzo del servizio.

Produzione di rifiuto annuo pro capite di indifferenziato piuttosto alta (kg 122,76) con conseguenti costi ambientali.

**Soluzioni realizzate:** Introduzione su tutto il territorio comunale e per tutte le utenze della tariffazione puntuale calcolata in parte in base alla reale produzione di rifiuto conferito dall'utente, quale misura orientata a una maggiore equità, che responsabilizza i cittadini e permette di raggiungere risultati ambientali importanti in termini di raccolta differenziata e di riduzione dei rifiuti (83,30%).

Forti riduzione del rifiuto annuo pro capite di indifferenziato (Kg 75,37) e notevole miglioramento

qualitativo della differenziata.

Istallazione della terza Casa dell'Acqua sul territorio comunale con risultati in termini di riduzione del consumo di bottiglie in plastica, di consumi energetici, e di inquinamento.

### **URBANISTICA – EDILIZIA PRIVATA**

**Criticità riscontrate:** mancanza di una visione unitaria e strategica tra i piani urbanistici dei comuni dell'Unione Valdera.

Rilevanti differenze tra il regolamento edilizio del nostro comune e quelli dei comuni limitrofi, creando difficoltà interpretative ai professionisti e ai cittadini.

Mancanza di un regolamento in materia di edilizia sostenibile.

**Soluzioni realizzate:** Avvio del procedimento per Il **Piano Strutturale Intercomunale (PSI)** nel settembre 2017 quale Strumento della Pianificazione Territoriale per armonizzazione e mettere in relazione la strumentazione urbanistica sovraordinata (regionale e provinciale) svolgendo un ruolo importante nell'indirizzare e coordinare i diversi strumenti di pianificazione.

Approvazione del Regolamento Edilizio Unitario nel 2015 nei comuni facenti parte dell'Unione Valdera, facilitando l'attività professionale.

Approvazione del Regolamento per EDILIZIA SOSTENIBILE E SOSTENIBILITA' AMBIENTALE - CRITERI

DI PROGETTAZIONE E INCENTIVI ECONOMICI ED URBANISTICI per promuovere la costruzione di edifici a basso impatto ambientale con benefici in termini sia economici (riduzione oneri urbanizzazione) che volumetrici.

### **1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 10	0 su 8

**2 PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE  
DURANTE IL MANDATO**

**2.1 Attività normativa**

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

<b>MODIFICA/ADOZIONE</b>	<b>DATA</b>	<b>MOTIVAZIONE</b>
REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE DELLA IMPOSTA UNICA COMUNALE (IUC). APPROVAZIONE. CC n 53/2014	30.07.2014	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO PER LA DETERMINAZIONE DELL'ALiquOTA DELL'ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF ANNO 2014. MODIFICA. CC n 55/2014	30.07.2014	Modifica
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI (ICI). MODIFICA. APPROVAZIONE. CC n 56/2014	30.07.2014	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO DI SALE DI PROPRIETÀ COMUNALE DA PARTE DI SOGGETTI TERZI. CC n 64/2014	23.09.2014	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO PER IL RICONOSCIMENTO DELLE UNIONI CIVILI – APPROVAZIONE CC n 4/2015	29.01.2015	Adozione nuova regolamentazione
ISTITUZIONE E REGOLAMENTAZIONE DI UN REGISTRO COMUNALE DI RACCOLTA DEI TESTAMENTI BIOLOGICI CC n 5/2015	29.01.2015	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO EDILIZIO UNIFICATO DEI COMUNI DELL'UNIONE VALDERA. APPROVAZIONE CC n 25/2015	30.04.2015	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE	28.05.2015	Modifica

DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE (IUC). MODIFICA. APPROVAZIONE. CC n 37/2015		
REGOLAMENTO TARI. MODIFICA. APPROVAZIONE. CC n 38/2015	28.05.2015	Modifica
REGOLAMENTO SUL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE - MODIFICA. APPROVAZIONE. CC n 43/2015	28.05.2015	Modifica
REGOLAMENTO DEL CANONE OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE. MODIFICA. APPROVAZIONE CC n 49/2015	30.07.2015	Modifica
REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEL CENTRO DI RACCOLTA INTERCOMUNALE SITO NEL COMUNE DI CALCINAIA VIA DEL MARRUCCO. MODIFICA. APPROVAZIONE. CC n 26/2016	28.04.2016	Modifica
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLE SANZIONI AMMINISTRATIVE COMUNALI - NUOVA STESURA CC n 29/2016	16.06.2016	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE IN USO GRATUITO E LA GESTIONE DEGLI ORTI SOCIALI. MODIFICA. CC n. 31/2016	16.06.2016	Modifica
APPROVAZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO DI CONTABILITA' IN ATTUAZIONE DEL D. LGS. N. 118/2011 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI CC n 54/2016	27.10.2016	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE (IUC). MODIFICA REGOLAMENTO TARI. APPROVAZIONE CC n 14/2017	9.03.2017	Adozione nuova regolamentazione

REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE (IUC). MODIFICA REGOLAMENTO TARI. APPROVAZIONE CC n 9/2018	20.03.2018	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO DEL CANONE OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE - COSAP. MODIFICA. APPROVAZIONE CC n 11/2018	20.03.2018	Modifica
REGOLAMENTO IN MATERIA DI ACCESSO DOCUMENTALE, ACCESSO CIVICO "SEMPLICE" E ACCESSO CIVICO GENERALIZZATO. APPROVAZIONE. CC n 15/2018	20.03.2018	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO DELLE SALE DI PROPRIETÀ COMUNALE A SOGGETTI TERZI - INTEGRAZIONE CC n 18/2018	13.04.2018	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO PER L'EDILIZIA SOSTENIBILE E SOSTENIBILITA' AMBIENTALE IN ATTUAZIONE DEL TIT. VIII - CAPO I - ART. 217 E SEGUENTI LRT 65/2014 E DELL'ART. 84 DELLE NTA DEL REGOLAMENTO URBANISTICO VIGENTE - APPROVAZIONE CC n 49/2018	30.07.2018	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO RIPRESE AUDIOVISIVE E DIFFUSIONE DELLE SEDUTE DEL CONSIGLIO COMUNALE. APPROVAZIONE. CC n. 52/2018	30.07.2018	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA COSTITUZIONE E LA RIPARTIZIONE AL PERSONALE INTERNO DELLA QUOTA PARTE DEL FONDO PER LA PROGETTAZIONE E L'INNOVAZIONE. APPROVAZIONE. GC 61-2016	5.05.2016	Adozione nuova regolamentazione



REGOLAMENTO PER LA COSTITUZIONE E LA RIPARTIZIONE DEL FONDO DEGLI INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE (ART.113 COMMI 2,3,4 DEL D.LGS.18.4.2016,N.50). APPROVAZIONE GC 137-2018	30.11.2018	Adozione nuova regolamentazione
---	------------	---------------------------------

## 2.2 Attività tributarie

### 2.2.1 ICI/IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le principali aliquote applicate (per IMU e TASI, abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote ICI/IMU/TASI	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota abitazione principale	esentata	esentata	esentata	esentata	esentata
Aliquote TASI abitazione principale	0,23% 0,26% 0,29%	0,23% 0,26% 0,29%	esentata	esentata	esentata
Detrazioni TASI abitazione principale	40,00 60,00	40,00 60,00	0,00	0,00	0,00
Altri immobili	1,05%	1,05%	1,05%	1,05%	1,05%
Fabbricati rurali e strumentali	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%

### 2.2.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquote:

Addizionale IRPEF	2014	2015	2016	2017	2018
Fascia esenzione	12.000,00 Euro per redditi lavoro dipendente assimilati e pensione	12.000,00 Euro per redditi lavoro dipendente assimilati e pensione	12.000,00 Euro per redditi lavoro dipendent e assimilati e pensione	12.000,00 Euro per redditi lavoro dipendente assimilati e pensione	12.000,00 Euro per redditi lavoro dipendente assimilati e pensione
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	SI	SI

Per gli anni d'imposta 2014 - 2018 le aliquote sono stabilite nelle percentuali differenziate per scaglioni di reddito con decorrenza dal 01/01/2014 di seguito riportate:

- Scaglione da 0 a 15.000 euro - Aliquota (%): 0,60
- Scaglione da 15.000 a 28.000 euro - Aliquota (%): 0,65

- Scaglione da 28.000 a 55.000 euro - Aliquota (%): 0,76
- Scaglione da 55.000 a 75.000 euro - Aliquota (%): 0,78
- Scaglione oltre 75.000 euro - Aliquota (%): 0,80

Tale aliquota dovrà intendersi tacitamente confermata anche per le annualità successive, salvo modifiche dello stesso. Sono esenti dall'applicazione dell'addizionale comunale all'irpef i contribuenti che abbiano un reddito complessivo annuo imponibile derivante da lavoro dipendente (art. 49, comma 1, TUIR) e assimilato (art. 50, TUIR lett. a), b), c), c)bis, d), h-bis) e l), o pensione (art.49 comma 2), non superiore ad € 12.000,00.

### 2.2.3 Prelievi sui rifiuti

Prelievi sui rifiuti	2014	2015	2016	2017	2018
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	181,66	171,02	185,83	161,25	161,50
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI

## 2.3 Attività amministrativa

### 2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto, nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi e del regolamento sui controlli interni, il nostro Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta;
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti;
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2014	2015	2016	2017	2018
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO	1	1	1	1	1
Verifica avanzamento obiettivi	1	1	1	1	1
Verifica attuazione programmi	1	1	1	1	1

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, anche nel nostro ente, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere

una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi.
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	2014	2015	2016	2017	2018
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	27	13	5	18	17
Numero obiettivi strategici	1	1	5	3	2
Numero indicatori associati agli obiettivi	82	21	30	31	46
Media obiettivi per ufficio/servizio	7	3,5	2,5	5,25	4,75
Media indicatori per obiettivo	2,92	1,5	3	1,72	2,42

### 2.3.2 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato (01/01/2014)	Fine mandato (31/12/2018)
Personale - Razionalizzazione della dotazione organica (n. dipendenti)	n. 58	n. 42
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. sezioni)	n. 12	n. 10
Istruzione pubblica – compimento Polo scolastico di Fornacette	0	1
Istruzione pubblica – progettazione nuova cittadella scolastica Calcinaia	0	1
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	80,14%	83,30 %
Servizi sociali: contributi erogati ad associazioni: n. associazioni beneficiarie	n.15	n.30
Contributi Centri Commerciali Naturali	€ 22.510,00	€ 56.500,00

**PRINCIPALI OPERE PUBBLICHE NEI 5 ANNI DI MANDATO**

DESCRIZIONE	IMPORTO
Adeguamento sismico-riqualificazione energetica della Palestra della scuola secondaria di 1° di Calcinaia – <b>Approvato CRE</b>	€ 600.000,00
Ristrutturazione con ampliamento adeguamento sismico-riqualificazione energetica della scuola secondaria di 1° di Calcinaia – <b>Approvato CRE</b>	€ 700.000,00
Realizzazione nuovo edificio della scuola dell'infanzia e primaria di Calcinaia – <b>programmata la gara per procedura aperta per l'appalto dei lavori</b>	€ 5.500.000,00
Lavori di risanamento conservativo alla palestra comunale di via S.Ubaldesca a Calcinaia 1° lotto – <b>Approvato CRE</b>	€ 140.000,00
Lavori nuovo percorso pedonale via delle Case Bianche <b>In corso di approvazione CRE</b>	€ 300.000,00
Lavori di risanamento conservativo alle cappelle e chiesa del cimitero di Fornacette – <b>Lavori in corso</b>	€ 179.885,11
Lavori di efficientamento energetico alla scuola secondaria 1° di Fornacette – <b>programmata la gara per l'appalto</b>	€ 800.000,00
Lavori di realizzazione della nuova palestra di Fornacette - <b>in corso di approvazione progetto definitivo</b>	€ 3.430.000,00
Realizzazione spogliatoi all'impianto sportivo per il tennis di Fornacette 1° lotto – <b>lavori aggiudicati</b>	€ 440.000,00
Lavori di messa in sicurezza della copertura della scuola dell'infanzia di Fornacette – <b>approvato CRE</b>	€ 91.000,00
Lavori di risanamento conservativo alla palestra di via S.Ubaldesca 2° lotto <b>lavori in corso di esecuzione</b>	€ 130.000,00
Lavori relativi al diversivo di valle di oltrarno da via del chiesino allo scolmatore d'Arno – <b>approvato progetto di fattibilità tecnica-economica</b>	€ 442.055,70
Lavori relativi al diversivo di monte di oltrarno da via di camone al nuovo fosso Lucaia – <b>approvato progetto definitivo</b>	€ 274.330,85
Realizzazione rotatoria a Calcinaia – <b>lavori in corso</b>	€ 98.000,00
Ciclopista dell'Arno – Realizzazione nuovo tratto di collegamento tra il confine con il comune di Cascina e con il comune di Pontedera- <b>Approvato progetto di fattibilità tecnica-economica</b>	€ 1.500.000,00
Lavori di manutenzione straordinaria alla viabilità comunale – <b>lavori in corso di esecuzione</b>	€ 520.000,00
Impianto sportivo per il tennis presso piazza Kolbe a Fornacette 2° lotto - <b>approvato progetto definitivo</b>	€ 400.000,00
Lavori di messa in sicurezza del ponte sull'Arno di via Papa Giovanni XXIII° - <b>in fase di indizione di gara per procedura aperta</b>	€ 1.500.000,00

### 2.3.3 Valutazione delle performance

- L'art.7 del D.Lgs.150/2009 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" impone alle amministrazioni pubbliche, compresi gli enti locali, di adottare con apposito provvedimento il "Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance" che deve individuare:
  - le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo di misurazione e valutazione della performance, in conformità alle disposizioni dello stesso decreto;
  - le procedure di conciliazione relative all'applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance;
  - le modalità di raccordo e di integrazione con i sistemi di controllo esistenti;
  - le modalità di raccordo e di integrazione con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio;
  
- con deliberazione di C.C. n. 69 del 27.07.2010 il comune di Calcinaia ha aderito alla convenzione attivata dall'Unione Valdera per la gestione associata delle funzioni di controllo interno, sulla base della quale i comuni sottoscrittori hanno convenuto di addivenire alla predisposizione di un sistema di valutazione unico;
  
- con deliberazione della giunta dell'Unione Valdera n.122 del 30.12.2010 è stato approvato il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SVIMAP) di cui all'art.7 del D.Lgs.150/2009 (All.A);
  
- con deliberazione della Giunta Comunale n. 74 del 09.06.2011 si è preso atto del "Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SVIMAP)" successivamente integrato, comprendente il "Sistema Permanente di Valutazione dei dipendenti" e il "Sistema Permanente di Valutazione dei dirigenti e delle posizioni organizzative" dell'Unione Valdera e dei comuni aderenti alla funzione associata dei controlli interni, applicati alla valutazione della performance dei dipendenti e delle posizioni organizzative del comune di Calcinaia con decorrenza 01.01.2011.
  
- con deliberazione della giunta dell'Unione Valdera n. 5 del 27/01/2017 è stato approvato il nuovo Sistema di misurazione della Performance Performance (SVIMAP) di cui all'art.7 del D.Lgs.150/2009 (All.A);
  
- con deliberazione della Giunta Comunale n. 116 del 10/10/2017 si è approvato il "Sistema di misurazione della Performance" adottato dall'Unione Valdera con deliberazione di Giunta n. 5/2017.

### 3 PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

#### 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

##### 3.1.1 Entrate

Entrate	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	8.881.471,04	8.513.324,32	9.391.978,87	8.887.557,03	9.977.713,84	12,34%
TITOLO IV ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	692.672,11	875.253,88	2.812.667,92	555.400,55	458.565,22	-33,80%
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	4.851,79	4851,79%
<b>TOTALE</b>	<b>9.574.143,15</b>	<b>9.388.578,20</b>	<b>12.204.646,79</b>	<b>9.442.957,58</b>	<b>10.441.130,85</b>	<b>9,05%</b>

##### 3.1.2 Spese

Spese	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO I SPESE CORRENTI	7.756.503,03	7.763.294,62	7.516.710,16	7.734.243,93	7.859.251,78	1,32%
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	556.160,44	1.584.305,97	4.151.546,43	2.088.659,25	938.689,02	68,78%
TITOLO III RIMBORSO PRESTITI	288.952,16	301.313,91	288.933,00	256.794,85	266.414,23	-7,80%
<b>TOTALE</b>	<b>8.601.615,63</b>	<b>9.648.914,50</b>	<b>11.957.189,59</b>	<b>10.079.698,03</b>	<b>9.064.355,03</b>	<b>5,37%</b>

##### 3.1.3 Partite di giro

Partite di giro	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	400.473,58	709.495,82	904.456,21	929.036,99	866.234,93	116,30%
TITOLO IV SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	400.473,58	709.495,52	904.456,21	929.036,99	866.234,93	116,30%

### 3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio	2014	2015	2016	2017	2018
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	8.881.471,04	8.513.324,32	9.391.978,87	8.887.557,03	9.977.713,84
Spese Titolo I	7.756.503,03	7.763.294,62	7.516.710,16	7.734.243,93	7.859.251,78
Rimborso prestiti parte del Titolo III	288.952,16	301.313,91	288.933,00	256.794,85	266.414,23
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>836.015,84</b>	<b>448.715,79</b>	<b>1.586.335,71</b>	<b>896.518,25</b>	<b>1.852.047,83</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
Entrate Titolo IV	692.672,11	875.253,88	2.812.667,92	555.400,55	458.565,22
Entrate Titolo V	0,00	0,00	0,00	0,00	4.851,79
<b>Totale titoli (IV+V)</b>	<b>692.672,11</b>	<b>875.253,88</b>	<b>2.812.667,92</b>	<b>555.400,55</b>	<b>463.417,01</b>
Spese Titolo II	556.160,44	1.584.305,97	4.151.546,43	2.088.659,25	938.689,02
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>136.511,67</b>	<b>-709.052,09</b>	<b>-1.338.878,51</b>	<b>-1.533.258,70</b>	<b>-475.272,01</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	178.648,75	157.000,00	20.000,00	0,00	1.045.978,50
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	0,00	514.700,00	497.975,00	764.900,00	508.500,00
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>315.160,42</b>	<b>-37.352,09</b>	<b>-820.903,51</b>	<b>-764.900,00</b>	<b>1.079.206,49</b>

### 3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

#### 3.3.1 Gestione di competenza

Gestione di competenza	2014	2015	2016	2017	2018
Riscossioni	9.647.239,90	9.440.011,58	10.452.147,19	9.558.765,76	11.966.924,01
Pagamenti	9.659.085,66	10.249.586,65	11.948.097,52	10.638.051,33	10.652.287,32
<b>Differenza</b>	<b>-11.845,76</b>	<b>-809.575,07</b>	<b>-1.495.950,33</b>	<b>-1.079.285,57</b>	<b>1.314.636,69</b>
Residui attivi	2.615.963,78	3.149.664,02	5.714.640,72	6.495.371,28	5.654.894,57
Residui passivi	5.749.539,02	3.005.607,54	3.781.978,44	4.029.430,13	3.015.332,92
<b>Differenza</b>	<b>-3.133.575,24</b>	<b>144.056,48</b>	<b>1.932.662,28</b>	<b>2.465.941,15</b>	<b>2.639.561,65</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>-3.145.421,00</b>	<b>-665.518,59</b>	<b>436.711,95</b>	<b>1.386.655,58</b>	<b>3.954.198,34</b>

#### 3.3.2 Risultato di amministrazione

Risultato di amministrazione	2014	2015	2016	2017	2018
Vincolato	877.593,20	276.130,74	417.224,82	732.758,48	1.044.753,66
Per spese in c/capitale	813.913,89	313.995,01	340.193,31	22.856,82	120.896,82
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accantonati	0,00	1.533.392,20	2.584.217,58	2.977.902,15	3.168.823,29
Non vincolato	1.267.238,34	991.978,07	1.427.522,92	1.422.039,51	961.741,74
<b>Totale</b>	<b>2.958.745,43</b>	<b>3.115.496,02</b>	<b>4.769.158,63</b>	<b>5.155.556,96</b>	<b>5.296.215,51</b>

### 3.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31.12	6.092.320,67	5.282.745,60	3.786.795,27	2.707.509,70	4.022.146,39
Totale residui attivi finali	2.615.963,78	3.149.664,02	5.714.640,72	6.495.371,28	5.654.894,57
Totale residui passivi finali	5.749.539,02	3.005.607,54	3.781.978,44	4.029.430,13	3.015.332,92
Fondo pluriennale vincolato	0,00	2.311.306,06	950.298,92	17.893,89	1.365.492,53
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>2.958.745,43</b>	<b>3.115.496,02</b>	<b>4.769.158,63</b>	<b>5.155.556,96</b>	<b>5.296.215,51</b>
Utilizzo anticipazioni di cassa	0	0	0	0	0

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2014	2015	2016	2017	2018
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	81.873,55	80.267,98	122.212,64	69.111,51
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	514.700,00	497.975,00	764.900,00	508.500,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>596.573,55</b>	<b>578.242,98</b>	<b>887.112,64</b>	<b>577.611,51</b>

### 3.6 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI 2014 primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	689.135,05	396.706,95	0,00	61.937,32	627.197,73	230.490,78	648.632,47	879.123,25
Titolo II Contributi e trasferimenti	10.780,18	3.000,00	0,00	50,24	10.729,94	7.729,94	0,00	7.729,94
Titolo III Extratributarie	1.158.979,95	358.788,98	650,00	177.216,96	982.412,99	623.624,01	673.953,41	1.297.577,42
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>1.858.895,18</b>	<b>758.495,93</b>	<b>650,00</b>	<b>239.204,52</b>	<b>1.620.340,66</b>	<b>861.844,73</b>	<b>1.322.585,88</b>	<b>2.184.430,61</b>
Titolo IV in conto capitale	504.432,24	330.489,18	0,00	18.501,96	485.930,28	155.441,10	148.767,53	304.208,63
Titolo V Accensione di prestiti	138.550,97	36.031,80	0,00	0,01	138.550,96	102.519,16	0,00	102.519,16
Titolo VI Servizi per conto di terzi	54.010,64	41.502,95	0,00	10.245,59	43.765,05	2.262,10	22.543,28	24.805,38
<b>Totale titoli I+II+III+IV+V+VI</b>	<b>2.555.889,03</b>	<b>1.166.519,86</b>	<b>650,00</b>	<b>267.952,08</b>	<b>2.288.586,95</b>	<b>1.122.067,09</b>	<b>1.493.896,69</b>	<b>2.615.963,78</b>



<b>RESIDUI ATTIVI 2018 ultimo anno del mandato</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Riscossi</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenze</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
Titolo I Tributarie	3.716.085,60	1.628.539,74	0,00	19.384,90	3.696.700,70	2.068.160,96	1.126.257,81	3.194.418,77
Titolo II Contributi e trasferimenti	106.637,73	68.056,11	0,00	38.581,62	68.056,11	0,00	420.190,75	420.190,75
Titolo III Extratributarie	1.922.410,79	629.223,03	0,00	446.655,81	1.475.754,98	846.531,95	517.424,15	1.363.956,10
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>5.745.134,12</b>	<b>2.325.818,88</b>	<b>0,00</b>	<b>504.622,33</b>	<b>5.240.511,79</b>	<b>2.914.692,91</b>	<b>2.063.872,71</b>	<b>4.978.565,62</b>
Titolo IV in conto capitale	654.236,08	418.254,02	0,00	116.296,15	537.939,93	119.685,91	17.602,07	137.287,98
Titolo V Riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione di prestiti	86.733,98	0,00	0,00	0,00	86.733,98	86.733,98	440.000,00	526.733,98
Titolo VII Anticipazioni da istituto tesoriere-cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IX Servizi per conto di terzi	9.267,10	7.000,00	0,00	0,00	9.267,10	2.267,10	10.000,00	12.267,10
<b>Totale titoli I+II+III+IV+V+VI+VII +IX</b>	<b>6.495.371,28</b>	<b>2.751.072,90</b>	<b>0,00</b>	<b>620.918,48</b>	<b>5.874.452,80</b>	<b>3.123.379,90</b>	<b>2.531.475,43</b>	<b>5.654.855,33</b>

<b>RESIDUI PASSIVI 2014 primo anno del mandato</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
Titolo I Spese correnti	2.715.888,73	1.676.259,40	0,00	580.867,43	2.135.021,30	458.761,90	1.793.860,55	2.252.622,45
Titolo II Spese in conto capitale	4.859.497,23	1.219.890,93	0,00	617.255,44	4.242.241,79	3.022.350,86	464.867,88	3.487.218,74
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	56.656,62	22.160,00	0,00	27.384,24	29.272,38	7.112,38	2.585,45	9.697,83
<b>Totale titoli I+II+III+IV</b>	<b>7.632.042,58</b>	<b>2.918.310,33</b>	<b>0,00</b>	<b>1.225.507,11</b>	<b>6.406.535,47</b>	<b>3.488.225,14</b>	<b>2.261.313,88</b>	<b>5.749.539,02</b>

<b>RESIDUI PASSIVI 2018 ultimo anno del mandato</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
Titolo I Spese correnti	2.100.045,10	1.795.218,40	0,00	129.911,05	1.970.134,05	174.915,65	1.510.217,59	1.685.133,24
Titolo II Spese in conto capitale	1.802.997,06	864.596,31	0,00	161.470,15	1.641.526,91	776.930,60	472.348,98	1.249.279,58
Titolo IV Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere-cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Spese per servizi per conto di terzi	126.387,97	125.369,32	0,00	1.018,65	125.369,32	0,00	80.880,86	80.880,86
<b>Totale titoli I+II+IV+V+VII</b>	<b>4.029.430,13</b>	<b>2.785.184,03</b>	<b>0,00</b>	<b>292.399,85</b>	<b>3.737.030,28</b>	<b>951.846,25</b>	<b>2.063.447,43</b>	<b>3.015.293,68</b>

### 3.7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2014 e precedenti	2015	2016	2017	Totale da ultimo rendiconto approvato*
Titolo I Entrate Tributarie	405.262,94	279.158,49	645.680,95	600.903,06	1.126.257,81
Titolo II Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	0,00	0,00	0,00	0,00	420.190,75
Titolo III Entrate Extratributarie	332.545,59	67.111,69	311.310,09	133.096,74	517.463,39
<b>Totale</b>	<b>737.808,53</b>	<b>346.270,18</b>	<b>956.991,04</b>	<b>733.998,80</b>	<b>2.063.911,95</b>
<b>Conto capitale</b>					
Titolo IV Entrate da Alienazioni e trasferimenti di capitale	0,00	42.720,00	5.489,00	71.476,91	17.602,07
Titolo V Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Entrate derivanti da Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	440.000,00
Titolo VII Anticipazioni da istituto tesoriere-cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>457.602,07</b>
Titolo VI Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	5,00	0,00	10.000,65
<b>Totale generale</b>	<b>737.808,53</b>	<b>388.990,18</b>	<b>962.485,04</b>	<b>805.475,71</b>	<b>2.531.514,67</b>

RESIDUI PASSIVI	2014 e precedenti	2015	2016	2017	Totale da ultimo rendiconto approvato*
Titolo I Spese correnti	3.139,70	17.455,91	1.765,77	152.554,27	1.510.217,59
Titolo II Spese in conto capitale	0,00	72.786,33	25.911,86	592.738,16	472.348,98
Titolo IV Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere-cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Spese per servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	80.920,10
<b>Totale generale</b>	<b>3.139,70</b>	<b>90.242,24</b>	<b>27.677,63</b>	<b>745.292,43</b>	<b>2.063.486,67</b>

\* Nota: nella colonna "Totale da ultimo rendiconto approvato" sono indicati i residui da competenza da pre-consuntivo 2018, non essendo il 2018 ancora ufficialmente chiuso.

### 3.8 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2014	2015	2016	2017	2018
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	9,84%	20,48%	19,08%	34,60%	36,52%

### 3.9 Patto di stabilità interno (Pareggio di bilancio)

Patto di stabilità	2014	2015	2016	2017	2018
Patto di stabilità interno	S	S	S	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

#### 3.9.1 Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità

Il nostro ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità e, in seguito, per il pareggio di bilancio.

### 3.10 Indebitamento

#### 3.10.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Le entrate derivanti da accensione di prestiti di cui al titolo V, categorie 2-4, sono evidenziate nella seguente tabella:

Indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito finale	3.483.177,38	3.240.525,22	2.939.211,31	2.557.593,97	2.300.798,97
Popolazione residente	12.285	12.439	12.476	12.582	12.723
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	283,53	260,51	235,58	203,27	180,83

#### 3.10.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 Tuel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	3,63%	2,16%	2,02%	1,99%	1,60%

### 3.11 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati e non ha mai stipulato strumenti derivati.

### 3.12 Conto del patrimonio in sintesi

#### 3.12.1 Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	4.877,91	Patrimonio netto	16.994.517,84
Immobilizzazioni materiali	24.639.177,72	Conferimenti	13.168.383,93
Immobilizzazioni finanziarie	2.329.402,87	Debiti	5.525.845,79
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	2.622.968,39		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	6.092.320,57		
Ratei e risconti attivi	0,00		
<b>Totale</b>	<b>35.688.747,56</b>	<b>Totale</b>	<b>35.688.747,56</b>

#### 3.12.2 Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato\*

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Immobilizzazioni immateriali	54.839,63	Patrimonio netto	32.421.631,04
Immobilizzazioni materiali	32.715.865,89	Conferimenti	440.061,32
Immobilizzazioni finanziarie	1.780.123,52	Debiti	6.969.661,73
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	994.953,90
Crediti	3.567.969,25		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	2.707.509,70		
Ratei e risconti attivi	0,00		
<b>Totale</b>	<b>40.826.307,99</b>	<b>Totale</b>	<b>40.826.307,99</b>

I dati sono relativi all'esercizio 2017, ultimo conto del bilancio approvato.

### 3.13 Conto economico in sintesi\*

Voci del conto economico dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato (anno 2017)	Importo
A) Proventi della gestione	8.923.011,79
B) Costi della gestione di cui:	9.024.435,43
Quote di ammortamento d'esercizio	666.559,74
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:	114.182,38
utili	114.164,10
interessi su capitale in dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	0,00
D.20) Proventi finanziari	18,28

D.21) Oneri finanziari	0,00
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>194.543,57</b>
<b>Proventi</b>	<b>242.750,28</b>
Proventi da permessi di costruire	64.000,00
Insussistenze del passivo	0,00
Sopravvenienze attive	53.405,29
Plusvalenze patrimoniali	33.707,00
Altri proventi straordinari	91.637,99
<b>Oneri</b>	<b>48.206,71</b>
Insussistenze dell'attivo	0,00
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	48.206,71
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-69.122,72</b>

Annotazione: Il conto del patrimonio ed il conto economico sono relativi al 2017, ultimo consuntivo chiuso.

### 3.14 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato (anno 2017)	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

Esecuzione forzata dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato (anno 2017)	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

### 3.15 Spesa per il personale

#### 3.15.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2014	2015	2016	2017	2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.783.468,10	1.783.468,10	1.783.468,10	1.783.468,10	1.783.468,10
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.783.465,54	1.781.505,50	1.724.311,10	1.768.595,50	1.763.896,25
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	28,71	29,67	30,32	29,62	29,53

Note: \* Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

### 3.15.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2014	2015	2016	2017	2018
Spesa personale /Abitanti	181,31	183,42	182,7	182,11	182,44

Note: \* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

### 3.15.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2014	2015	2016	2017	2018
Abitanti/Dipendenti	267,06	276,42	277,24	273,52	302,92

### 3.15.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

### 3.15.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	Importo 2018	Limite di legge
Tempo determinato e tirocini	25.990,00	45.030,89
Tempo determinato in deroga al tetto di legge (PM e servizi scolastici)	0,00	45.030,89

### 3.15.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	rispetto

### 3.15.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo del mandato	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate	138.349,66	121.794,74	132.250,54	115.463,16	111.937,00

### 3.15.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	SI

## 4 PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

### 4.1 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – nel periodo in esame la Corte dei Conti ha inviato all'Ente dei rilievi, pubblicati nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale, ai quali non sono seguite pronunce specifiche per gravi irregolarità nei confronti dell'ente, in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 L. n. 266/2005 e ciò testimonia la correttezza dell'azione amministrativa impostata da questa Amministrazione Comunale.

### 4.2 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

### 4.3 Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	differenza
Spesa corrente complessiva*	8.045.455,19	8.125.666,01	80.210,82

\* il dato di fine mandato risulta dal pre-consuntivo 2018.

Il dato indicato nella tabella dimostra apparentemente un incremento di spesa nell'ultimo anno di mandato rispetto al primo, dato che è influenzato sia dal rinnovo del contratto di lavoro del personale con la conseguente corresponsione degli adeguamenti contrattuali e degli arretrati, precedentemente bloccati per dieci anni, sia dalla eccezionalità degli incassi per proventi per violazioni al Codice della strada, decuplicati rispetto all'anno precedente, che devono essere obbligatoriamente impegnati secondo quanto stabilito dall'art. 208 del D. Lgs. 285/1992.

In realtà, se raffrontato con l'esercizio 2017, il totale della spesa corrente ammontante a €. 7.991.038,78, mostra una contrazione rispetto al primo anno di mandato di €. 54.416,41.

La spesa per rimborso di prestiti, che è parte integrante della spesa corrente, evidenzia una costante riduzione nei 5 anni di mandato.

Nel periodo di svolgimento del mandato le norme di riferimento per l'individuazione degli obiettivi di finanza pubblica hanno subito modifiche sia per quanto attiene gli obiettivi del pareggio di bilancio (ex patto di stabilità interno), sia per quanto riguarda le manovre di finanza pubblica che hanno prodotto riduzioni delle risorse di bilancio disponibili.

Nella prima parte del mandato, l'introduzione del nuovo metodo di calcolo del patto di stabilità per gli Enti locali, introdotto a partire dal 2008 e poi sostituito nel corso del mandato dalla nuova normativa sul pareggio di bilancio, basato sul sistema della competenza mista, ha previsto una revisione della programmazione del bilancio annuale e pluriennale.

Il nuovo metodo di calcolo degli obiettivi in termini di saldo utile ai fini del patto di stabilità ha comportato l'introduzione di un sistema di programmazione della spesa corrente e quella di investimento in linea sia con le risorse finanziarie disponibili, sia con la capacità di pagamento delle spese in conto capitale al fine di rispettare l'obiettivo programmatico del patto di stabilità.

L'Ente, nonostante quanto appena esposto, ha impostato la propria attività nel rispetto degli obiettivi del Patto di stabilità Interno prima e del pareggio di bilancio in seguito, riuscendo sempre a rispettare gli obiettivi assegnati.

In particolare si sono poste in essere le seguenti azioni, mirate sia al rispetto dei saldi di finanza pubblica, ma più in generale nell'ottica di una sana e corretta gestione dell'ente:

- Monitoraggio costante delle entrate e delle spese;
- Potenziamento accertamenti entrate correnti;
- Contrazione delle spese correnti, con particolare riguardo alle spese non strettamente necessarie per il funzionamento di servizi istituzionali o indispensabili;
- Applicazione oneri di urbanizzazione a finanziamento della spesa corrente limitata allo stretto necessario e alcuni anni azzerata;
- Attenta programmazione e monitoraggio periodico dei flussi di incasso e pagamento per quanto attiene la sezione corrente e in conto capitale del Bilancio in modo tale che i pagamenti degli interventi realizzati fossero compatibili con le risorse di cassa ma soprattutto con gli obiettivi del patto e del pareggio di bilancio.
- Ricorso a centrali di committenza per l'acquisizione di beni e servizi, quali Consip, Start e Mepa.
- Effettuazione di gare ad evidenza pubblica unitamente ad altri enti della zona, attraverso la gestione associata del Servizio Gare e contratti dell'Unione Valdera, ente al quale è stata devoluta la funzione, azione che ha aumentato il potere contrattuale degli enti e ridotto i costi economici e amministrativi per l'attivazione delle procedure di gara.
- Reinternalizzazione della bollettazione Tari, in modo da conseguire delle economie complessive di gestione e una più attenta ed efficace gestione del tributo.
- Adozione di un sistema telematico per la gestione degli atti e dei pagamenti, il quale ha comportato una riduzione dei costi per la fornitura di carta e cancelleria varia e la velocizzazione della comunicazione tra gli uffici e dei tempi di pagamento.

L'ente ha fatto ricorso al patto verticale regionalizzato e al patto nazionale verticale, ottenendo ampi spazi finanziari per la realizzazione di opere pubbliche sul territorio comunale e conseguente miglioramento del livello delle infrastrutture e dei servizi.

L'utilizzo degli spazi finanziari con conseguente applicazione dell'avanzo di amministrazione ha permesso all'Ente di non contrarre indebitamento, il cui livello è stato costantemente decrescente nel corso del mandato e comunque si attesta a circa 1/5 del massimo consentito dalle norme vigenti.

Le azioni poste in essere hanno consentito il rispetto sia del patto di stabilità che delle successive norme sul pareggio di bilancio per tutti gli anni del mandato e l'inserimento del Comune di Calcinaia fra i 143 Comuni italiani virtuosi ai sensi dell'art. 20 comma 2 del DL 98/2011.

In un simile contesto, gravoso sia per le famiglie che per le imprese, l'amministrazione comunale ha cercato di contenere l'aumento della pressione fiscale locale, senza ridurre la quantità e la qualità dei servizi erogati, cercando soprattutto di tutelare le fasce più deboli della cittadinanza.

Nel periodo esaminato, il Consiglio Comunale ha approvato i piani triennali delle misure di razionalizzazione e contenimento delle spese di funzionamento ai sensi dell'art. 2 commi 594 e ss L. 244/2007 con gli atti di seguito citati:

- DCC n. 49 del 30.07.2014;
- DCC n. 33 del 28.05.2015;
- DCC n. 12 del 6.04.2016;
- DCC n. 9 del 9.03.2017;
- DCC n. 4 del 20.03.2018.

## 5 PARTE V – ORGANISMI CONTROLLATI

### 5.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

Il Comune di Calcinaia non detiene partecipazioni di controllo.



Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale)	

## 5.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	

## 5.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

### 5.3.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

#### Legenda:

1. gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
2. Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
3. indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
4. si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
5. si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
6. non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

### 5.3.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

## 5.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

### 5.4.1 Primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

#### 5.4.2 Ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

#### 5.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
A.E.P. - Azienda Energetica della Provincia di Pisa	Azioni miranti a migliorare la gestione della domanda di energia mediante la promozione dell'efficienza energetica	DCC n. 45 del 28.09.2017	conclusa
Toscana Energia S.p.a.	Distribuzione del gas di qualsiasi specie in tutte le applicazioni, di energia elettrica e calore	DCC n. 41 del 20.07.2018	In corso

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Calcinaia (PI), che sarà trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

Li, 27.03.2019



Il Sindaco

*[Handwritten signature]*

## CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li, 06/04/2018

L'Organo di revisione economico finanziario

Dott. Alessio Caltagirone Amante

